

萬芳 102-106 年校務發展目標

目標一：實施溫馨民主領導，型塑人文關懷文化

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)多元參與機會	1. 建立親師生參與校務機制，擴大參與決策機會。	各處	√	√	√	√	√
	2. 暢達正式與非正式溝通管道，凝聚各方意見。	各處	√	√	√	√	√
	3. 開闢與校長有約時間，建構對話機制，傾聽親師生的心聲。	各處	√	√	√	√	√
	4. 廣納民主建言，鼓勵各方提供改善校務意見。	各處	√	√	√	√	√
(二)營造溫馨氣氛	1. 倡導愛與榜樣，型塑溫馨和諧、合作支持的優質校園文化。	各處	√	√	√	√	√
	2. 重視教師與學生的福利。	各處	√	√	√	√	√
	3. 獎勵教師與學生的榮譽表現。	各處	√	√	√	√	√
	4. 辦理教師慶生會及校園節慶活動。	各處	√	√	√	√	√
	5. 辦理教職員工及退休人員文康聯誼活動。	人事	√	√	√	√	√
	6. 學校慶典活動邀請退休同仁及校友回娘家。	人事	√	√	√	√	√

目標二：主動積極行政服務，提升學校行政效能

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)健全組織運作	1. 健全各項委員會組織，正常運作各項會議。	各處	√	√	√	√	√
	2. 訂定校務發展計畫、年度校務工作計畫及各項工作計畫。	各處	√	√	√	√	√
(二)有效行政管理	1. 落實行政電腦化，提昇行政服務效能。	教務	√	√	√	√	√
	2. 建置數位資料管理系統及線上資料庫。	教務	√	√	√	√	√

	3. 建置學校規章、制度及各項標準化作業流程。	各處	√	√	√	√	√
	4. 定期透過工作分析簡化工作程序。	各處	√	√	√	√	√
(三)積極行政服務	1. 建構主動、敏捷、服務、支援教學的行政團隊。	各處	√	√	√	√	√
	2. 推展「單一窗口」服務，協助親師生及社區民眾解決問題。	各處	√	√	√	√	√
	3. 推動電話禮貌運動。	各處	√	√	√	√	√
	4. 課後及假日開放校園場地，提供社區居民運動休閒空間。	總務	√	√	√	√	√
(四)落實品質績效	1. 定期檢討不合時宜的法令、規定。	各處	√	√	√	√	√
	2. 落實教師及職工服務考核制度。	各處	√	√	√	√	√
	3. 定期召開各項檢討會議及評估各項執行成效。	各處	√	√	√	√	√
	4. 各項會議紀錄建檔，追蹤列管執行情形。	各處	√	√	√	√	√

目標三：課程發展－規劃多元課程發展，深化學生學習成效

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)運作課程組織	1. 評估現況進行學校 SWOT 分析，建構學校課程願景。	教務	√	√	√	√	√
	2. 成立課程委員會組織，定期召開會議。	教務	√	√	√	√	√
	3. 健全各項課程組織（領域教學小組、學年教學小組）的運作。	教務	√	√	√	√	√
	4. 訂定課程發展計畫。	教務	√	√	√	√	√
	5. 成立課程研究發展小組。	教務	√	√	√	√	√
	6. 定期召開各領域課程及教學研討會議。	教務	√	√	√	√	√

(二)發展校本特色課程	1. 發展學校本位特色課程。	教務	√	√	√	√	√
	2. 發展一校一特色。	各處	√	√	√	√	√
	3. 設計三生教育體驗課程。	各處	√	√	√	√	√
	4 研發創意學校本位特色課程。	教務	√	√	√	√	√
	5. 建立學校本位課程學生能力指標。	教務	√	√	√	√	√
	6. 編撰學校本位特色課程教材。	教務	√	√	√	√	√
	7. 實施校本特色課程研究發表。	教務	√	√	√	√	√
	8. 辦理校際、國際教育交流活動，培育具全球視野及國際競爭力之學生	各處	√	√	√	√	√
	9. 結合民間資源，落實「省電節能」、「資源再利用」，加強環境保護教育	訓導	√	√	√	√	√
(四)落實課程評鑑	1. 成立評鑑小組，規劃課程評鑑工作。	教務	√	√	√	√	√
	2. 訂定課程評鑑指標。	教務	√	√	√	√	√
	3. 訂定課程研發獎勵措施。	教務	√	√	√	√	√
	4. 定期實施課程評鑑。	教務	√	√	√	√	√

目標四：創新有效教學策略，培養學生關鍵能力

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)實施有效教學	1. 加強領域小組運作，精進課堂教學能力。	教務	√	√	√	√	√
	2. 研究發展各領域創新教學方法	教務	√	√	√	√	√
	3. 實施創新教學。	教務	√	√	√	√	√
	4. 實施協同教學。	教務	√	√	√	√	√
	5. 規畫校外教學參觀及活動。	教務	√	√	√	√	√
	6. 資訊科技融入各領域教學。	教務	√	√	√	√	√
	7. 實施多元教學評量。	教務	√	√	√	√	√
	8. 建置教學資源網絡教學資源庫	教務	√	√	√	√	√

	9. 定期實施教學、教材、設備及教學環境評鑑。	教務	√	√	√	√	√
	10. 健全教師職務分配制度。	教務	√	√	√	√	√
	11. 落實各領域教師專長專任。	教務	√	√	√	√	√
(二)活力班級經營	1. 定期召開導師會議。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 推動社會技能學習活動。	訓導	√	√	√	√	√
	3. 發展班級特色。	訓導	√	√	√	√	√
	4. 推展班級晨光活動。	訓導	√	√	√	√	√
	5. 實施班級榮譽制度。	訓導	√	√	√	√	√
(三)推動閱讀教育	1. 充實圖書設備。	教務	√	√	√	√	√
	2. 健全圖書管理。	教務	√	√	√	√	√
	3. 成立班級圖書庫。	教務	√	√	√	√	√
	4. 推廣圖書利用教育。	教務	√	√	√	√	√
	5. 實施閱讀理解策略教學。	教務	√	√	√	√	√
	6. 推展晨讀活動。	教務	√	√	√	√	√
(四)落實語文教學	1. 辦理多語文活動及競賽。	教務	√	√	√	√	√
	2. 辦理說唱藝術活動。	教務	√	√	√	√	√
	3. 推動朗讀、讀報等教育。	教務		√	√	√	√
	4. 編訂語文補充教材。	教務	√	√	√	√	√
	5. 檢討語文檢測結果，訂定改進教學計畫。	教務	√	√	√	√	√
(五)注重藝術美感	1. 辦理校園音樂及藝術欣賞活動。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 落實一生一藝術人文專長。	訓導	√	√	√	√	√
	3. 落實人人會吹直笛。	訓導	√	√	√	√	√
	4. 規畫師生藝廊。	教務	√	√	√	√	√
	5. 辦理藝能學習成果發表活動。	教務 訓導	√	√	√	√	√
	6. 建置網路作品發表園地。	教務	√	√	√	√	√
(六)推展資訊	1. 充實電腦軟硬體設施。	教務	√	√	√	√	√
	2. 辦理資訊推廣活動。	教務	√	√	√	√	√

教育	3. 提升教師資訊知能。	教務	√	√	√	√	√
	4. 建置校園資訊網絡。	教務	√	√	√	√	√
(七)實施補救教學	1. 運用資源實施各領域補救學，帶起每一個孩子。	教務	√	√	√	√	√
	2. 落實安心就學方案。	教務	√	√	√	√	√
	3. 扶助弱勢學生補救教學。	教務	√	√	√	√	√
	4. 推動課後照顧計畫。	教務	√	√	√	√	√
	5. 推動攜手激勵輔導活動。	教務	√	√	√	√	√

目標五：建構學校學習組織，提昇教師專業知能

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)鼓勵教師進修	1. 營造學校教師進修風氣，激發教師自我成長願力。	教務	√	√	√	√	√
	2. 辦理教師進修及教師專業成長活動。	教務	√	√	√	√	√
	3. 鼓勵教師參加各項教育研習活動，促進專業成長。	教務	√	√	√	√	√
	4. 鼓勵教師從事教學行動研究，建立教學檔案。	教務	√	√	√	√	√
	5. 鼓勵教師組織自主成長團體，成立讀書會、工作坊。	教務	√	√	√	√	√
(二)建立分享機制	1. 設立教師分享及對話平臺。	教務	√	√	√	√	√
	2. 進行校內知識管理，建置網路分享平臺。	教務	√	√	√	√	√
	3. 鼓勵教師進行經驗分享及專業對話，建立學習型組織。	教務	√	√	√	√	√
	4. 彙整教學研究成果，適時舉辦教師教育成果發表、教學成果展。	教務	√	√	√	√	√
(三)實施教學輔導	1. 鼓勵推動發展性教學輔導系統、教師輔導機制。	教務	√	√	√	√	√
	2. 進行校長觀課、教室走察。	校長 教務	√	√	√	√	√
(四)落	1. 成立輔導教師團隊。	教務	√	√	√	√	√

實教學 視導	2. 落實教學輔導教師制度。	教務	√	√	√	√	√
	3. 推動同儕視導。	教務	√	√	√	√	√
	4. 定期檢討教學異常情況。	教務	√	√	√	√	√
	5. 擬定教學改進計畫。	教務	√	√	√	√	√

目標六：開闢多元學習管道，豐富學生學習內涵

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)推動品格教育	1. 訂定品格教育核心規準。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 推動誠實教育。	訓導	√	√	√	√	√
	3. 辦理小紳士、小淑女及用餐禮儀活動。	訓導	√	√	√	√	√
	4. 表揚優良教職員工及楷模學生。	訓導	√	√	√	√	√
	5. 全校教職員工力行身教與言教示範。	訓導	√	√	√	√	√
(二)落實生活自治	1. 生活教育融入各領域課程教學。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 訂定學生家事能力指標。	訓導	√	√	√	√	√
	3. 推動學生做家事。	訓導	√	√	√	√	√
	4. 設計社區學習方案、鼓勵學生參與社區服務。	訓導	√	√	√	√	√
	5. 辦理服務學習活動。	訓導	√	√	√	√	√
(三)實施體能教育	1. 訂定學校本位體育能力檢測，修正改進體能教學計畫。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 推動全校慢跑活動。	訓導	√	√	√	√	√
	3. 推廣一人一運動、一生一專長	訓導	√	√	√	√	√
	4. 發展年級重點運動項目。	訓導	√	√	√	√	√
	5. 落實體育教學。	訓導	√	√	√	√	√
	6. 規劃體育環境。	訓導	√	√	√	√	√
(四)建立輔導	1. 推動教訓輔三合一方案。	教訓	√	√	√	√	√
	2. 辦理全面關懷的輔導教育活動。	輔導	√	√	√	√	√

體制	3. 開設成長小團體活動。	輔導	√	√	√	√	√
	4. 規劃新移民子女教育方案。	教輔	√	√	√	√	√
	5. 落實弱勢及綠洲兒童扶助方案。	各處	√	√	√	√	√
	6. 推展特殊教育。	輔導	√	√	√	√	√
	7. 推動生命教育。	輔導	√	√	√	√	√
	8. 推動性別平等教育。	輔導	√	√	√	√	√
(五)強化訓輔措施	1. 辦理教師輔導知能研習。	輔導	√	√	√	√	√
	2. 規劃自治活動。	訓導	√	√	√	√	√
	3. 落實法治教育。	訓導	√	√	√	√	√
	4. 強化安全教育。	訓導	√	√	√	√	√
	5. 推動環境教育。	訓導	√	√	√	√	√
	6. 加強衛生保健推動近視、齲齒、體位健康輔導。	訓導	√	√	√	√	√
(六)規畫多元活動	1. 舉辦各種校園活動及競賽活動。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 辦理城鄉校際交流活動。	訓導	√	√	√	√	√
	3. 辦理國際志工文化交流活動。	訓導	√	√	√	√	√
	4. 推展童軍教育活動。	訓導	√	√	√	√	√
(七)發展多元社團	1. 成立多元社團。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 籌組音樂、美術、科學、傳統藝術隊等舒展長才。	訓導	√	√	√	√	√

目標七：營造溫馨優質環境，發揮境教化育功能

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)改善設施設備	1. 運用相關經費，持續更新設施，改善學習環境。	各處	√	√	√	√	√
	2. 充實資訊科技設施融入教室。	教務	√	√	√	√	√
	3. 加強教具管理及資訊安全。	教務	√	√	√	√	√
	4. 改善學校無障礙環境。	總輔	√	√	√	√	√
	5. 訂定辦法，定期檢視校舍環境、教學設備。	教訓總	√	√	√	√	√

(二)強化教學環境	1. 實施教學環境佈置。	教務	√	√	√	√	√
	2. 建置學校國際化學習環境。	各處	√	√	√	√	√
	3. 建構完善校園 E 化網路環境。	教務	√	√	√	√	√
	4. 充實教學設備。	教務	√	√	√	√	√
(三)落實環境教育	1. 營造生態校園情境。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 發展課程與遊戲結合的社區生態學習步道。	訓導 教務	√	√	√	√	√
	3. 推展綠能減碳、環保教育。	訓導	√	√	√	√	√
(四)綠美化校園	1. 加強校園美化綠化。	訓導	√	√	√	√	√
	2. 結合藝文課程妝扮樓梯藝廊、建置夢想彩繪校園。	教務	√	√	√	√	√
	3. 佈置校園及班級學習角落，規劃溫馨會心空間。	教務	√	√	√	√	√
(五)校園安全管理	1. 訂定各項校園安全及巡檢制度，建構校園安全網絡。	總務	√	√	√	√	√
	2. 定訂緊急事件處理流程，建立通報系統，。熟練校園危機與偶發事件處理，強化危機管理。	各處	√	√	√	√	√
	3. 建置安全防護設施。	總務	√	√	√	√	√
	4. 定期檢核及維護各項教學設施、設備。	各處	√	√	√	√	√
	5. 隨時管制與監控校園死角。	訓總	√	√	√	√	√
	6. 建構營養午餐稽核制度。	訓導	√	√	√	√	√
(六)營建校園環境	1. 圖書館整修工程	總務	√				
	2. 校史室建置工程	總務	√				
	3. 行政處室整修工程。	總務	√				
	4. 運動場整修工程。	總務		√			
	5. 風雨走廊及校園環境改善工程。	總務			√		
	6. 青山綠水樓屋頂防漏整修工程。	總務			√		
	7. 校園監視系統改善工程	總務				√	
	8. 體能及知動教室改善工程。	總務				√	
	9. 校舍外牆整修工程	總務					√

	10. 弱電及廣播系統改善工程	總務					√
(七)積極事務管理	1. 有效執行預算。	總務	√	√	√	√	√
	2. 加強文書管理。	總務	√	√	√	√	√
	3. 辦理經費收支。	總務	√	√	√	√	√
	4. 加強警衛、工友管理。	總務	√	√	√	√	√
(八)建構校園安全	1. 規劃安全檢查制度。	總務	√	√	√	√	√
	2. 落實門禁管理。	總務	√	√	√	√	√
	3. 落實鑰匙管理制度。	總務	√	√	√	√	√
	4. 加強防護組訓。	總務	√	√	√	√	√

目標八：提供家長多元參與，建立合作夥伴關係

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)推動家庭教育	1. 辦理親職教育，父母成長活動。	輔導	√	√	√	√	√
	2. 提供家長閱讀指導資訊，推展親子共讀，增進家長親子關係。	教務	√	√	√	√	√
	3. 規劃子職教育，辦理家事訓練。	輔導	√	√	√	√	√
	4. 照顧弱勢家庭，提供急難救助。	各處	√	√	√	√	√
	5. 實施親師有約，出版親職通訊。	輔導	√	√	√	√	√
	6. 設置親職諮詢服務及晤談專線。	輔導	√	√	√	√	√
(二)加強親師合作	1. 加強與教師會、家長會聯繫溝通，共商校務經營方向與重點。	輔導	√	√	√	√	√
	2. 正向引導家長班親會、志工團組織，順暢運作，協助校務發展	輔導	√	√	√	√	√
	3. 結合家長組織力量，積極參與學校活動與校務推動工作。	輔導	√	√	√	√	√
	4. 加強親師溝通，建立良好親師生關係。	輔導	√	√	√	√	√
(三)善用家長資源	1. 健全家長會組織。	輔導	√	√	√	√	√
	2. 辦理義工家長組訓。	輔導	√	√	√	√	√
	3. 辦理志工聯誼活動。	輔導	√	√	√	√	√

	4. 辦理家長小團輔活動。	輔導	√	√	√	√	√
--	---------------	----	---	---	---	---	---

目標九：資源統整—彙整社區教育資源，注入教育活力泉源

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)善用社區資源	1. 引進各項社會資源協助學校教育發展，增進教育品質。	各處	√	√	√	√	√
	2. 建立家長及社區人力資料庫、社區組織、機構資料庫。	輔導	√	√	√	√	√
	3. 配合家長、校外資源及老師專長，蓬勃各項社團活動發展。	訓導	√	√	√	√	√
	4. 與社區共享師資、空間、設備等資源，型塑學校成社區學習中心。	教輔總	√	√	√	√	√
	5. 課程發展加入社區活動議題，結合社區活動，提供學生發表機會。	教輔	√	√	√	√	√
	6. 充分利用萬芳社區自然、社會資源。	各處	√	√	√	√	√
(二)開放資源共享	1. 建立學校文山區夥伴關係。	各處	√	√	√	√	√
	2. 與媒體保持良性互動。	各處	√	√	√	√	√
	3. 辦好學校教育贏得支持。	各處	√	√	√	√	√
	4. 提供資源導引社區發展。	各處	√	√	√	√	√

目標十：建立良好公關行銷，共塑萬芳精進校風

實施策略	行動方案	承辦單位	實施年度				
			102	103	104	105	106
(一)形塑口碑形象	1. 全校溝通共識，集思廣益擬定計畫，發展學校特色。	各處	√	√	√	√	√
	2. 參加校務評鑑暨優質學校評選	各處		√	√	√	√
	3. 參加教育 111 認證	各處	√	√			
	4. 提供教師進修管道，增進專長挹注學校特色發展。	各處	√	√	√	√	√

	5. 製做學校特色電子光碟，出版親師交流刊物，宣傳學校經營理念，建立學校口碑形象。	教務	√	√	√	√	√
	6. 善用媒體報導學校活動，發揮電子看板教育宣導功能。	總務	√	√	√	√	√
	7. 利用學校網頁、刊物報導、活動表揚有功及熱心助學之社區人士、師生家長。	各處	√	√	√	√	√
	8. 透過有吸引力的課程教學及週到的人員服務，讓學生及家長滿意。	教務	√	√	√	√	√
(二)建立公共關係	1. 校長將公共關係理念傳達全校同仁；並與同仁與社區人士、家長良好互動，建立公共關係。	校長 各處	√	√	√	√	√
	2. 參與社區活動、服務社區，協助社區發展，建立良好社區關係。	各處	√	√	√	√	√
	3. 學校善用傳播、溝通、協調、回饋等機制，建立良好人際關係。	各處	√	√	√	√	√
	4. 聯絡各科教學，舉辦多元活動，走出校園，結合社區，擴展學校教育功能。	各處	√	√	√	√	√
	5. 建立多元溝通管道與外界保持通暢聯繫，面對民眾抱怨，學校能即時瞭解與並迅速處理。	各處	√	√	√	√	√
(三)績效責任評核	1. 遵循計畫、執行、考核行政三聯制，確立計畫、執行、考核流程。	各處	√	√	√	√	√
	2. 各項校務活動週延縝密規劃，並落實執行，注重品管績效。	各處	√	√	√	√	√
	3. 結合定期會議檢討、修正各項行政業務績效。	各處	√	√	√	√	√
	4. 落實走動管理，秉持奉獻精神，講求效能服務	各處	√	√	√	√	√
(四)充	1. 邀請退休人員回校再現風華。	人事	√	√	√	√	√

實校史 文物	2. 建立校友資源庫，畢業校友表現 建檔追蹤。	總務	√	√	√	√	√
	3. 結合靜態歷史，繪本方式呈現， 讓孩子習得系統化的校史及社 區發展史。	總務	√	√	√	√	√
	4. 充實校史室文物，凝聚共同歸 屬。	總務	√	√	√	√	√